

# ÉTUDE D'IMPACT SOCIOÉCONOMIQUE DU RAIF



**TIRÉ À PART**  
Vitalité 55+

Deuxième édition / Période de 2021-2023



Réalisée par



Mars 2025







# Table des matières

<b>Le mot du Directeur général</b> .....	<b>4</b>
<b>1 Réseau associatif et institutionnel fransaskois et le mandat de EEC Canada</b> .....	<b>5</b>
<b>2 Étapes de mise en œuvre de l'étude d'impact</b> .....	<b>5</b>
<b>3 Résultats obtenus</b> .....	<b>6</b>
3.1 Rappel méthodologique .....	6
3.2 Informations sur les états de résultats et structures financières demandées .....	7
3.3 Retombées économiques .....	7
3.4 Gains socioéconomiques .....	8
3.4.1 Perspective des gains socioéconomiques .....	8
3.4.2 Gains socioéconomiques .....	8
<b>4 Conclusion</b> .....	<b>9</b>
<b>Remerciements</b> .....	<b>10</b>



**Kouamé N'Goandi**  
Directeur général du CÉCS

# Le mot du Directeur général

Le Conseil économique et coopératif de la Saskatchewan (CÉCS) est heureux de publier sa deuxième édition de l'Étude d'impact socioéconomique du Réseau associatif et institutionnel francsaskois (RAIF).

La réalisation de la présente étude s'inscrit dans une approche renouvelée du CÉCS d'outiller davantage les membres du RAIF pour le renforcement de leurs capacités afin qu'ils puissent mieux se prendre en charge aujourd'hui plus qu'hier encore moins que demain.

Nous avons à nouveau fait appel aux services de la firme Étude Économique Conseil (EEC Canada), spécialisée dans ce domaine et nous apprécions la qualité de son travail.

Cette deuxième édition a couvert la période de 2021 à 2023 et a mobilisé plus de participants que la première édition, passant de 15 participants à 22 participants. Cependant, le taux de participation reste faible! Sur un potentiel total de 43 participants, nous avons eu 22 participants, ce qui représente uniquement 51% de taux de participation. Nous espérons que la troisième édition de l'étude pourra mobiliser tous les membres du RAIF.

Les conclusions de la firme des consultants, au niveau des retombées économiques, démontrent à suffisance que : « ... les ressources allouées aux organismes membres, peu importe leur origine, ont bien sûr été injectées dans l'économie de la Saskatchewan comme en témoigne le ratio des retombées (1,36) et génèrent de l'emploi (700 ETP pour une année type) ». Quant aux gains socioéconomiques, les conclusions de l'étude mettent en lumière que les organismes participants « ... en poursuivant leurs missions, elles produisent des bienfaits socioéconomiques chacune à sa manière, pour 3,7 fois les dépenses qu'elles encourrent. C'est ce niveau de bénéfice social qui justifie largement l'allocation de fonds publics à ces organisations ».

Qui plus est, pour cette deuxième édition de l'étude, chaque organisme participant recevra « Un tiré à part » qui présente ses retombées économiques et ses gains socioéconomiques. Cela va permettre à chaque organisme participant d'exploiter librement et facilement les résultats de l'étude.

Nous remercions tous les participants à cette deuxième édition, les organismes communautaires (provinciaux et régionaux), les institutions scolaires et les Centres éducatifs de la petite enfance (CÉPE).

Nous reconnaissons la bonne collaboration avec l'Assemblée communautaire francsaskoise (ACF) pour la sensibilisation et la mobilisation des participants et la Direction des affaires francophones (DAF) pour sa contribution à la traduction en anglais du présent rapport final de l'étude.

Nous tenons à reconnaître également nos bailleurs de fonds, Développement économique Canada pour les Prairies (PrairiesCan) et Emploi développement social Canada (EDSC) pour leur appui financier qui contribue au développement économique francophone en Saskatchewan.

# 1 Réseau associatif et institutionnel fransaskois et le mandat de EEC Canada

Le Réseau associatif et institutionnel fransaskois (RAIF) est une désignation ad-hoc qui vise à présenter de manière groupée les retombées et l'impact socioéconomique de 43 organismes, dont ceux se rapportant à Vitalité 55+.

Étude Économique Conseil (EEC Canada) a reçu le mandat de réaliser une deuxième édition de l'évaluation de l'impact socioéconomique et de présenter un tiré à part pour les membres du RAIF qui auraient fourni des données, même partielles, ayant contribué aux résultats publiés dans le rapport final. C'est l'objet de ce document qui reflète la réalité individuelle de Vitalité 55+, et lui offre une base objective de discussion avec ses bailleurs de fonds ou, plus généralement parlant, avec sa clientèle ou la communauté servie.

## 2 Étapes de mise en œuvre de l'étude d'impact

Vitalité 55+ a fourni des données et des paramètres clés pour permettre les calculs de ses retombées et de son impact socioéconomique. Les informations obtenues portent principalement sur les états financiers pour les années 2021, 2022 et 2023, ainsi que sur des indicateurs clés utilisés aux fins des calculs des gains socioéconomiques.

La collecte et l'analyse des informations obtenues ont subi divers traitements visant à les consigner dans un modèle économique d'entrées-sorties du Canada calibré par EEC Canada pour la Saskatchewan, pour en dégager les retombées, puis dans des modèles d'analyse avantages-coûts pour en circonscrire les gains socioéconomiques.

# 3 Résultats obtenus

## 3.1 Rappel méthodologique

La méthode de calcul des retombées économiques des activités des organismes du RAIF s'appuie sur un modèle d'impact économique d'entrées-sorties développé à l'origine par Statistique Canada (SC), calibré et mis à jour par EEC Canada, notamment pour l'économie de la Saskatchewan.

Le modèle utilisé par EEC Canada initialement développé pour d'autres réseaux francophones du Canada a suivi une séquence de mise en œuvre en trois étapes telle que décrite ci-après.

Dans un premier temps, pour pouvoir dégager les revenus et les dépenses d'une « année – type », l'examen a porté sur l'harmonisation des données inscrites aux états financiers de Vitalité 55+ pour les années fournies. Cette étape a permis d'établir la structure financière annuelle par nature de dépense pour chaque organisme participant.

Dans un second temps, une correspondance a été établie, entre la ventilation des dépenses typiques associées aux activités des organismes et les biens et services des industries, classées selon la Classification des industries des entrées-sorties (CIES).

Enfin, le modèle d'entrées-sorties de Statistique Canada calibré pour la Saskatchewan, a permis d'estimer l'impact économique dans la province.

La nature, l'ampleur et la distribution des retombées économiques varient selon le type de dépenses (salaires, biens et services) et les secteurs où cet argent est dépensé.

À partir des dépenses, le modèle évalue les effets sur la production, les composantes de la valeur ajoutée (y compris les traitements et salaires et les surplus d'entreprise), les dépenses sur les produits intermédiaires et les importations. Le modèle interprovincial évalue ces effets à l'échelle provinciale, y compris les effets détaillés sur les échanges interprovinciaux. Le modèle estime aussi les revenus des gouvernements (fédéral, provincial et municipal) sous forme d'impôts et de taxes.

### RETOMBÉES ÉCONOMIQUES : PORTÉE ET LIMITES

Les retombées économiques décrivent l'ampleur de l'activité économique associée à une dépense, en ce qui a trait à l'emploi et à la production économique. Cependant, elles ne fournissent aucune indication quant à leur contribution à l'économie comparativement à des scénarios alternatifs. En effet, qu'il s'agisse d'un projet d'entreprise très rentable ou d'une catastrophe environnementale, *toute activité génère des retombées économiques positives*. Cette dernière comprend aussi une certaine forme de dépense ou de consommation de ressources. De ce fait, les retombées économiques ne peuvent être utilisées, à elles seules, pour juger de la pertinence des allocations de fonds dans une perspective d'intérêt public.

## 3.2 Informations sur les états de résultats et structures financières demandées

Dans le cadre de la présente étude d'impact, et pour les fins de calculs des retombées économiques des organismes sélectionnés, le tableau suivant présente les éléments d'informations clés qui ont été demandés pour les années 2021, 2022 et 2023.

Année	
Revenu	
Dépenses	
	Masse salariale (salaires et avantages sociaux)
	Honoraires professionnels
	Amortissements de meubles, améliorations locatives ou d'équipements ou location d'équipements
	Loyer
	Frais de communication
	Frais de transport
	Frais de publicité et de promotion
	Dépenses en fournitures de bureau et autres
	Frais d'abonnement, de documentation et d'achat de licence
	Intérêts et frais bancaires
	Autres

## 3.3 Retombées économiques

Le sommaire suivant fournit les résultats obtenus à partir des informations requises de Vitalité 55+ pour le calcul de ses retombées et de ses gains socioéconomiques.

SOMMAIRE		
2021	2022	2023
Dépenses (total) (\$CAD)	Dépenses (total) (\$CAD)	Dépenses (total) (\$CAD)
641 359	613 529	750 939
RETOMBÉES ÉCONOMIQUES		
IMPACT DIRECT, INDIRECT ET INDUIT		
PIB (total) (\$CAD)	PIB (total) (\$CAD)	PIB (total) (\$CAD)
787 178	857 409	1 072 252
ETP emplois	ETP emplois	ETP emplois
6	7	9
Fiscalité (\$CAD)	Fiscalité (\$CAD)	Fiscalité (\$CAD)
48 850	53 208	66 541
Ratio (retombées) (PIB/dépenses)	Ratio (retombées) (PIB/dépenses)	Ratio (retombées) (PIB/dépenses)
1,23	1,40	1,43

## 3.4 Gains socioéconomiques

### 3.4.1 Perspective des gains socioéconomiques

Les ressources engagées dans les activités de Vitalité 55+ à reflètent le niveau d'effort consenti pour poursuivre les objectifs inscrits dans sa mission. Les indicateurs de mesure d'atteinte des résultats permettent de mieux cerner ce à quoi ont servi les actions de Vitalité 55+.

Les informations quant au libellé d'un ou plusieurs objectifs poursuivis, aux indicateurs utilisés pour en mesurer l'atteinte et aux paramètres particuliers les quantifiant proviennent de Vitalité 55+ ou de ses publications. Il convient de noter qu'au vu des missions distinctives de chacun des membres du RAIF, les objectifs poursuivis, les indicateurs de mesure de l'atteinte de ces objectifs et les façons de les mesurer peuvent varier de manière substantielle.

Nul n'est mieux placé que les responsables de chaque organisme pour décrire dans un langage qui lui est propre, sa mission et les indicateurs qu'il y aurait lieu de suivre pour rendre compte de son accomplissement.

### 3.4.2 Gains socioéconomiques

La mission de Vitalité 55+ est de « contribuer à la vitalité de la communauté fransaskoise en favorisant le développement et l'épanouissement des personnes âgées et retraitées francophones et francophiles de 50 ans et plus de la Saskatchewan. »

L'atteinte des objectifs visés se mesure par les indicateurs de résultats suivants :

OBJECTIF	INDICATEUR DE MESURE
Des groupes d'activités physiques et récréatives sont implantés dans des communautés partout dans la province. Ces groupes peuvent être intergénérationnels ou ciblés pour des aînés, selon les préférences des communautés	En 2021 : 22 sessions en ligne, 155 participants 18 activités extérieur, 107 participants En 2022 : 139 sessions d'activité physique, 1069 participations
Des projets d'activités variées sont développés entre des écoles et des groupes d'aînés dans plusieurs communautés de la province. Exemple : aide à la lecture, projets artistiques, bricolage, cuisine, jardinage...	2021 : 19 activités virtuelles, 155 participants 2022 : 19 activités virtuelles, 173 participants 2023 : 176 sessions d'activité pour 2255 participations (88 participants pour 15 activités)
Des bénévoles sont recrutés pour rendre des services à des aînés. Ces services regroupent des travaux à la maison, ou dans le jardin, conduire des aînés à des rendez-vous, livrer l'épicerie, faire des appels téléphoniques amicaux...	Nombre par service

La quantification des gains socioéconomiques de Vitalité 55+ est présentée dans le tableau suivant.

SOMMAIRE		
GAINS SOCIOÉCONOMIQUES		
2021	2022	2023
Gains (total) (\$CAD)	Gains (total) (\$CAD)	Gains (total) (\$CAD)
716 209	1 066 505	1 019 569
Ratio (gains socioéconomiques/dépenses)	Ratio (gains socioéconomiques/dépenses)	Ratio (gains socioéconomiques/dépenses)
3,53	3,41	3,61



## 4 Conclusion

En guise de conclusion, pour de Vitalité 55+, les retombées économiques et les gains socioéconomiques pour une année type de la période 2021-2023 apparaissent au tableau qui suit :

LES RÉSULTATS POUR UNE ANNÉE TYPE (PÉRIODE 2021-2023)	
Dépenses (total) (\$CAD)	266 000
RETOMBÉES ÉCONOMIQUES	
IMPACT DIRECT, INDIRECT ET INDUIT	
PIB (total) (\$CAD)	360 000
ETP emplois	4
Fiscalité (\$CAD)	22 353
Ratio (retombées) (PIB/dépenses)	1,35
GAINS SOCIOÉCONOMIQUES	
Gains (total) (\$CAD)	934 000
Ratio (gains socioéconomiques/dépenses)	3,5

Cette étude démontre que les ressources allouées à Vitalité 55+, peu importe leur origine, ont bien sûr été injectées dans l'économie de la Saskatchewan comme en témoigne le ratio des retombées (1,35) et génèrent de l'emploi (4 ETP<sup>1</sup> pour une année type), mais surtout, qu'en poursuivant sa mission, il génère des bienfaits socioéconomiques pour 3,5 fois les dépenses qu'il encourt. C'est ce niveau de bénéfice social qui justifie largement l'allocation de fonds publics à Vitalité 55+.

La portée de ce type de calculs et l'analyse des résultats qui en découlent, constituent une source d'informations précieuses pour Vitalité 55+ tant pour organiser, soutenir et développer ses actions d'appui aux communautés francophones auxquelles il s'adresse, que pour établir un dialogue productif auprès de ses bailleurs de fonds.

<sup>1</sup> L'expression ETP désigne le nombre d'emploi en équivalent temps plein, et dans le cas de ce rapport inclut aussi le nombre de personnes bénévoles qui fournissent un effort en équivalent temps plein.

# Remerciements

Nous remercions toute l'équipe qui s'est investie pour la supervision et la réalisation de l'étude ainsi que la traduction en anglais du rapport final de la présente étude d'impact socio-économique du RAIF :

- **Supervision de l'étude :**  
Jean de Dieu Ndayahundwa, Gestionnaire du secteur de Développement économique communautaire et entrepreneurial au CÉCS.
- **Réalisation de l'étude :**  
Étude Économique Conseil (EEC Canada).
- **Traduction du rapport final :**  
Avec l'appui de la Direction des affaires francophones (DAF) du ministère des Parcs, de la Culture et du Sport de la Saskatchewan.



Développement économique  
Canada pour les Prairies

Prairies Economic  
Development Canada



Emploi et Développement  
social Canada

Employment and Social  
Development Canada







## Bureaux du CÉCS

### **Siège social – Regina**

205-1440, 9<sup>e</sup> Avenue Nord  
Regina (SK) S4R 8B1  
Tél. : 306 566-6000  
Sans frais : 1 800 670-0879






### **Bureau de Saskatoon**

202-308, 4<sup>e</sup> Avenue Nord  
Saskatoon (SK) S7K 2L7  
Tél. : 306 244-4916

### **Bureau de Moose Jaw**

88, rue Saskatchewan Est  
Moose Jaw (SK) S06 0V4  
Tél. : 873 376-8809

**[www.cecs-sk.ca](http://www.cecs-sk.ca)**

-  [facebook.com/conseilcoopsk](https://facebook.com/conseilcoopsk)
-  [x.com/cecs\\_sk](https://x.com/cecs_sk)
-  [linkedin.com/company/cecs-sask](https://linkedin.com/company/cecs-sask)
-  [instagram.com/cecs\\_sk](https://instagram.com/cecs_sk)
-  [youtube.com/user/conseilcoopsk/videos](https://youtube.com/user/conseilcoopsk/videos)